



גית"ם



מדינת ישראל



משרד הביטחון

הוראות כלכליות להתקשרויות משהב"ט - תמחור במעהב"ט		הוראת משרד הביטחון מס' 40.066
בלמ"ס		סיווג
התקשרויות ומכרזים		אשכול
רכישות		פרק
יח' הכלכלן הראשי למעהב"ט		אחריות מטה
כ"ז בתשרי התשפ"א	15.10.2020	תאריך עדכון אחרון
הוכנה ע"י היחידה להוראות משהב"ט / גית"ם		ההוראה מתפרסמת מטעם המנכ"ל

הוראות כלכליות להתקשרויות משהב"ט - תמחור במעהב"ט

תוכן עניינים

2	כללי
2	מטרה
2	אחריות
2	הגדרות
3	תחולה
4	פרק א' - תמחיר אחיד של כ"א צבאי
5	פרק ב' - תמחור תפוקות של פלטפורמות עיקריות
7	פרק ג' - תמחור יחידת תשומה (שעת עבודה, שעת מכונה, יום פעילות וכו')
10	נספח א' - מתודולוגיה לחישוב סעיפי התמחיר האחיד
15	נספח ב' - פירוט מרכיבי העלות ומקורות המידע לתימחור פלטפורמות עיקריות
17	נספח ג' - פירוט מרכיבי העלות ומקורות המידע לתימחור יחידת תשומה

הוראת משרד הביטחון מס' 40.066		הוראות כלכליות להתקשרויות משהב"ט – תמחור במעב"ט
סיווג	בלמ"ט	
אשכול	התקשרויות ומכרזים	
פרק	רכישות	
אחריות מטה	יח' הכלכלן הראשי למעב"ט	
תאריך עדכון אחרון	15.10.2020	כ"ז בתשרי התשפ"א
ההוראה מתפרסמת מטעם המנכ"ל	הוכנה ע"י היחידה להוראות משהב"ט / גית"ם	

כללי

1. הוראה זו דנה בכללי התמחור באגפי משהב"ט ובצה"ל.
2. הוראת המבוא 40.060 מתייחסת גם להמ"ב זו וחלה גם עליה.
3. במשהב"ט ובזרועות צה"ל מתבצעות פעולות תמחור לשימושים רבים ומגוונים, כגון: עלות הפעלת יחידות, עלות סגירת יחידות, חישוב עלות העבודה ביחידות יצרניות, חישוב עלות התפוקה של אמל"ח (כלי טייס, כלי שיט, רק"מ ורכב), מכירת שירותים, עבודות התייעלות, קבלת החלטות בנושא אזרוח ומיקור חוץ, חיול, השוואת חלופות וכן קבלת החלטות לצורך תקצוב גופים ולהתחשבות בין גופים בתוך המערכת.
4. שיטות התמחור על פיהן פועלים בזרועות הצבא השונים ובאגפי משהב"ט אינן אחידות ונקבעות מנקודת המבט של הגוף המתמחר, התקציב העומד לרשותו ותפיסתו את העלויות שלו.
5. כללים אחידים לתמחור יאפשרו קבלת החלטות על בסיס בר השוואה ויאפשרו השוואה נכונה של העלויות.
6. הוראה זו בא להנחות את צה"ל ואגפי המשרד לפעול עפ"י כללי תמחור אחידים, זאת על מנת לאפשר לגורמים המחליטים לקבל החלטות על בסיס תמחירי וכלכלי הניתן להשוואה.

מטרה

7. להציג כללי תמחור לאגפי משרד הביטחון ולצה"ל, שיאפשרו תהליך קבלת החלטות על בסיס זהה ובר השוואה.

אחריות

8. הגופים התקציביים, הדורשים והרוכשים אחראים לביצוע התמחור בפועל על בסיס המפורט בהוראה. יחידת הכלכלן הראשי למעב"ט נושאת באחריות מטה להוראה ולעדכון הפרמטרים בתמחיר האחיד.

הגדרות

9. לצורך הוראה זו מוגדרים המושגים הבאים כלהלן:
 - א. תמחיר - ("חשבונאות העלות" – "COST ACCOUNTING") כולל חישוב של העלויות השונות הכרוכות בפעילות מסויימת, לרבות פעילות יצור והפעלה. במסגרת עבודת התמחיר מתבצע רישום וניתוח העלויות של מוצרים ושירותים. לשם כך נדרש זיהוי, הגדרה, מדידה דיווח וניתוח המרכיבים השונים של העלויות לסוגיהן. עלויות אלה מורכבות מעלויות ישירות (DIRECT COSTS), עלויות משותפות ("JOINT COSTS") ועלויות תקורה ("עקיפות" INDIRECT COSTS / "OVERHEAD COSTS").
 - ב. עלויות ישירות - ("DIRECT COSTS") – העלויות הניתנות לשייך למחולל (יוצר) העלות לדוגמא שכר עבודה ישיר. עלויות ישירות יכולות להיות קבועות ומשתנות עם רמת הייצור.
 - ג. עלויות משותפות - ("JOINT COSTS") עלויות הנדרשות לתהליך ייצור מספר מוצרים/שירותים. עבור עלויות אלה, לא ניתן להפריד בין התרומה של עלות זו לייצור כ"א מהמוצרים, לדוגמה: אחזקת מבנים.
 - ד. עלויות עקיפות - ("עלויות תקורה" "INDIRECT COSTS" / "OVERHEAD"). עלויות אלה אינן ניתנות בדרך כלל לשייך לייצור. עלויות אלה אינן בהכרח נחסכות כאשר קטן היקף הפעילות, לדוגמה: עלות מטה הזרוע / מטה כללי / משהב"ט.

הוראות כלכליות להתקשרויות משהב"ט - תמחור במעהב"ט		הוראת משרד הביטחון מס' 40.066
סיווג	בלמ"ס	
אשכול	התקשרויות ומכרזים	
פרק	רכישות	
אחריות מטה	יח' הכלכלן הראשי למעהב"ט	
תאריך עדכון אחרון	15.10.2020	כ"ז בתשרי התשפ"א
ההוראה מתפרסמת מטעם המנכ"ל	הוכנה ע"י היחידה להוראות משהב"ט / גית"ם	

- ה. תמחיר ספיגה מלא - תמחיר הכולל את כל העלויות הישירות, המשותפות והעקיפות.
- ו. ננ"ש - נתח גופים נותני שירות. הוצאות המשויכות לפרט שאינן שוכר או נלוות לשוכר, לדוגמא: מזון, רופאה, שירותי דת וכו'.
- ז. דוקטורט - כמוגדר בפרק א' סעיף 1.
- ח. עלות פרמטרית - הערכת עלות למרכיב עלות על בסיס בחירת פרמטרים מאפיינים של המערכת/פרויקט ועל בסיס ניסיון העבר של קביעת כמות היחידות אותם יש להכפיל בפרמטר הנבחר. לדוגמה: ניתן לחשב עלות בניין כמחיר למ"ר בנייה כפול גודל בניין דומה במונחי מ"ר.
- ט. ספר מחירים - אומדן מחירוניהם המפרט את המחירים האפקטיביים המשמשים להתחשבות בין הגופים התקציביים, ניהול מסגרות סלי המשאבים והפיקודים וכללי לביצוע עבודות תמחור שונות בצה"ל. הספר מופץ כל שנה על ידי את"ק.

תחולה

10. האמור בהוראה זאת יחול על כל גופי מעהב"ט העוסקים בתמחור פעולותיהם.
11. הוראה זו כוללת את הפרקים הבאים:
 פרק א' - תמחיר אחיד של כ"א צבאי.
 פרק ב' - תמחור תפוקות של פלטפורמות עיקריות (שעות טיסה, רק"מ, שעות ים).
 פרק ג' - תמחור יחידת תשומה (שעת עבודה ביחידות יצרניות, עלות הפעלת מתקן וכדומה).

הוראת משרד הביטחון מס' 40.066		הוראות כלכליות להתקשרויות משהב"ט - תמחור במעהב"ט
סיווג	בלמ"ס	
אשכול	התקשרויות ומכרזים	
פרק	רכישות	
אחריות מטה	יח' הכלכלן הראשי למעהב"ט	
תאריך עדכון אחרון	15.10.2020	כ"ז בתשרי התשפ"א
ההוראה מתפרסמת מטעם המנכ"ל	הוכנה ע"י היחידה להוראות משהב"ט / גית"ם	

פרק א' - תמחיר אחיד של כ"א צבאי

1. תמחור כ"א בצה"ל מתבסס על 2 רמות תמחור עיקריות:

א. "דוקטורט" - עלויות כ"א ישירות הכוללות את נתח השכר, העמסות שכר ורכיבים המזוהים עם הפרט. הדוקטורט משמש לתמחור כ"א בצה"ל לצורך התחשבות תקציבית בין גופים תקציביים והפיקודיים וככלי לביצוע עבודות תמחור שונות בתוך צה"ל. הדוקטורט מופץ כל שנה על ידי את"ק. מחירי הדוקטורט נקבעים ע"י את"ק ואינם מפורטים בהוראה זו.

ב. "תמחיר אחיד" - מחיר כ"א המלא הבנוי עפ"י עקרונות התמחור המקובלים במעהב"ט בהתקשרויותיה מול ספקים חיצוניים. עקרונות התמחיר האחד מבוססים על תמחיר ספיגה מלא בראיית הטווח הארוך (כל העלויות הקבועות נחסכות בטווח הארוך), אשר במסגרתו מתווספים המרכיבים שאינם כלולים בדוקטורט ואשר משמשים את מערכת הביטחון בעיקר למכירת שירותים לגורמים מחוץ למעהב"ט ולבדיקות כלכליות של אזרוח ומיקור חוץ.

2. האחריות לעדכון התמחיר האחד הינה באחריות יחידת הכלכלן הראשי למעהב"ט בשיתוף את"ק. העדכון יבוצע מעת לעת לפי הצורך. התמחיר האחד המעודכן יפורסם במסגרת ספר המחירים שבאחריות את"ק.

3. להלן מרכיבי התמחיר האחד והעקרונות לחישובם:

א. עלויות שיקום נכים

העלויות הנובעות מההסתברות הסטטיסטית שחייל יוכר כנכה צה"ל אשר בגין הכרתו כזכאי אגף השיקום תהיה הוצאה נוספת ישירה שתמומן מתקציב אגף השיקום. עלויות אלה אינן מכוסות במסגרת עלות השכר השוטפת.

ב. עלויות משפחות שכולות והנצחת חללים

העלויות הנובעות מההסתברות הסטטיסטית שחייל ייהפך לחלל צה"ל בגין הכרת משפחתו כזכאית אגף משפחות והנצחה תהיה הוצאה נוספת ישירה שתמומן מתקציב אגף משפחות והנצחה. עלויות אלה אינן מכוסות במסגרת עלות השכר השוטפת.

ג. עלויות פרישה, פנסיה תקציבית ופנסיית גישור

מרבית העלויות בנושא פרישה ופנסיה נכללות במסגרת הדוקטורט כחלק מעלויות השכר. עם זאת, ישנן עלויות אשר אינן נכללות בשכר:

1) עלויות פנסיה תקציבית ופיצויים לאוכלוסיית משרתי קבע פעילים במסלול פנסיה תקציבית.

2) עלויות פנסיית גישור לאוכלוסיית הפנסיה הצוברת מיום הפרישה ועד למועד הפנסיה הקבוע בחוק.

ד. עלויות הכשרה בסיסיות ומתקדמות

עלויות הכשרה (בסיסית, מקצועית ומתקדמת) החל מטירונות ועד לקורסים לקצונה הבכירה ביותר בצה"ל.

ה. עלויות קיום שוטף ואחזקה

עלויות אחזקת בינוי וכן הוצאות קיום שוטפות (כגון עלויות: ארנונה, חשמל, מים וביוב וכד') המשקפות את המעטפת התשתיתית והלוגיסטית לצורך קיום הפעילות.

הוראת משרד הביטחון מס' 40.066		הוראות כלכליות להתקשרויות משהב"ט – תמחור במעהב"ט
סיווג	בלמ"ס	
אשכול	התקשרויות ומכרזים	
פרק	רכישות	
אחריות מטה	יח' הכלכלן הראשי למעהב"ט	
תאריך עדכון אחרון	15.10.2020	כ"ז בתשרי התשפ"א
ההוראה מתפרסמת מטעם המנכ"ל	הוכנה ע"י היחידה להוראות משהב"ט / גית"ם	

1. עלויות ניהול כ"א

העמסת עלויות ניהול כ"א בצה"ל ברמת הבסיס, הזרוע, מטכ"ל.

4. פירוט מתודולוגיית החישוב לכל מרכיב מפורטת בנספח א' להוראה זו.

5. תמחור עלות חיילי חובה במכירה לגורמי חוץ

א. במסגרת תמחור מכירת שירותים לגורמים מחוץ למעהב"ט, כאשר נדרש לתמחר עלות חיילי חובה, יש להביא בחשבון את העלות האלטרנטיבית של שירות חיילי חובה (לאור העובדה שחיילי חובה מגויסים מתוקף חוק שירות ביטחון) המשקפת את המחיר הכלכלי של העסקת כ"א זה ("העלות למשק").

לפיכך, על מנת לשקף את העלות האלטרנטיבית יש לבצע את תמחור עלות חיילי חובה על-פי התמחיר האחיד של איש קבע ראשוני (קצין או נגד), אע"צ או מילואים, וזאת לפי העניין.

ב. התמחור לעיל יבוצע גם למול יחידות הסמך במעהב"ט.

הוראות כלכליות להתקשרויות משהב"ט - תמחור במעהב"ט		הוראת משרד הביטחון מס' 40.066
בלמ"ס	התקשרויות ומכרזים	סיווג
רכישות	יח' הכלכלן הראשי למעהב"ט	אשכול
כ"ז בתשרי התשפ"א	15.10.2020	פרק
הוכנה ע"י היחידה להוראות משהב"ט / גית"ם		אחריות מטה
		תאריך עדכון אחרון
		ההוראה מתפרסמת מטעם המנכ"ל

פרק ב' - תמחור תפוקות של פלטפורמות עיקריות

1. תמחור תפוקות מבוסס על העיקרון לפיו הצרכן משלם עבור הכמות אותה צורך מתפוקת המערך. הצרכן משלם על התוצר ולא על מרכיביו.
2. פלטפורמות עיקריות מאופיינות בעלות ראשונית קבועה גבוהה מאד לרכישת הפלטפורמה (לרבות אחזקתה). רכישת כל פלטפורמה מגדילה את עלות המערך הצורה משמעותית.
3. הפלטפורמות העיקריות המתומחרות הינן כלי טייס, כלי שייט, ורק"מ.
4. ככלל, פלטפורמות עיקריות יתומחרו ע"פ שעת הפעלה, יחד עם זאת רק"מ יתומחר ע"פ ק"מ יבשה וזאת בהיעדר נתונים מספקים לתמחור ע"פ שעת הפעלה.
5. יש לזכור כי חישוב העלות מתבצע לפי עלויות ממוצעות ורוב שנתיות והמודל אינו מהווה תחליף לניתוחים מפורטים כאשר נדרש לתמחר מהלכים ארגוניים.
6. מקורות המידע לתימחור יכולים להיות עלויות שנתיות בפועל (למשל עלויות שכר) ועל כן שימוש בעלויות בפועל הוא בעדיפות ראשונה. אם אין נתון של עלויות בפועל ניתן להשתמש בעלויות פרמטריות.
7. עלויות שאינן משוייכות ישירות לפלטפורמה מסויימת ישוייכו לפי מפתח מתאים שהזרוע תקבע (בפלטפורמה עפ"י תפוקת הפלטפורמה).
8. קיימות 4 רמות תמחור שונות ע"פ רמות העלות הבאות:
 - א. עלות זרועית - תמחיר לצורכי התחשבנות תוך זרועית (בין יחידות בתוך הזרוע). בתימחור סד"כ עיקרי יש לחלק את העלות הזרועית לחלוקת משנה כמפורט:
 - 1) עלות זרועית ישירה - ישמש לבחינת שאלות כגון: עלות שנתית של מערך, אפשרות סגירת סד"כ ולקבלת החלטות ארוכות טווח. התמחיר ברמה זו יכלול את כל העלויות הרלוונטיות הקבועות והמשתנות שהיחידה מממנת מתקציבה או מסל המשאבים שלה לצורך ביצוע המשימה.
 - 2) עלות זרועית משתנה - ישמש לקבלת החלטות על מתאר פעילות, לצורך השוואה לטווח הקצר בין סוגי סד"כ וכדומה. התמחיר ברמה זו יכלול את כל העלויות הרלוונטיות המשתנות בלבד שהיחידה מממנת מתקציבה או מסל המשאבים שלה לצורך ביצוע המשימה.
 - ב. עלות בין זרועית - תמחיר לצורכי התחשבנות בין זרועות צה"ל. התמחיר ברמה זו יכלול את כל העלויות הרלוונטיות שהזרוע מממנת מתקציבה בלבד. עלויות שממומנות מתקציב אחר או מתקציב מרכזי לא יתומחרו. הנ"ל יחול גם על פחת אשר יחושב רק עבור ציוד ומבנים שמומנו ע"י הזרוע.
 - ג. עלות למעהב"ט - תמחיר לצורכי תמחור והתחשבנות מול גורמים מחוץ למעהב"ט. התמחיר ברמה זו יכלול את כל העלויות הרלוונטיות בין אם הן ממומנות מתוך תקציב הזרוע ובין אם לאו.
9. פירוט מרכיבי העלות ומקורות המידע לתימחור מפורטים בנספח ב'.

הוראות כלכליות להתקשרויות משהב"ט - תמחור במעהב"ט		הוראת משרד הביטחון מס' 40.066
סיווג	בלמ"ס	
אשכול	התקשרויות ומכרזים	
פרק	רכישות	
אחריות מטה	יח' הכלכלן הראשי למעהב"ט	
תאריך עדכון אחרון	15.10.2020	כ"ז בתשרי התשפ"א
ההוראה מתפרסמת מטעם המנכ"ל	הוכנה ע"י היחידה להוראות משהב"ט / גית"ם	

פרק ג' - תמחור יחידת תשומה (שעת עבודה, שעת מכונה, יום פעילות וכו')

כללי

1. תמחור יחידת תשומה מתבצע לפי החזר עלות התשומות, בהתאם לרמות התימחור השונות, ובתוספת העמסות לפי הצרכן.
2. תימחור יחידת תשומה מבוצע עבור התשומות הבאות:
 - א. עלות שעת עבודה בדרגי ד' צבאיים (יא"א, מש"א, מספנות).
 - ב. עלות שעת עבודה ביחידות ניסוי צבאיות (נס"א).
 - ג. עלות שימוש באמצעים (לדוגמא: מחיר יום מסלול בנס"א).
3. תימחור יחידת תשומה, כמו גם תימחור עלות פלטפורמה עיקרית ישמש לצורך התחשבות פנים צה"לית וחיצונית ברמות התימחור השונות, כמפורט בפרק ב'.
4. מקורות המידע לתימחור יכולים להיות עלויות שנתיות בפועל (למשל עלויות שכר) ועל כן שימוש בעלויות בפועל הוא בעדיפות ראשונה. אם אין נתון של עלויות בפועל ניתן להשתמש בעלויות פרמטריות.
5. פירוט פוטנציאל שעות עבודה לצורך חישוב עלות שעת עבודה ילקח מתוך תכנון תוכנית העבודה לשנה הקרובה של אותו דרג ד'.
6. עלויות שאינן משויכות ישירות למחלקה מסוימת בדרג ד' ישוייכו לפי מפתח מתאים שהזרוע תקבע (בדרג ד' לפי שעות העבודה הישירות).
7. קיימות 3 רמות תמחור שונות ע"פ רמות עלות הבאות:
 - א. עלות זרועית - תמחיר לצורכי התחשבות תוך זרועית (בין יחידות בתוך הזרוע). בתימחור ש"ע בדרגי ד' קיימת עלות זרועית אחת שכוללת את כל תמחור שכולל את כל העלויות הרלוונטיות שהיחידה מממנת מתקציבה או מסל המשאבים שלה לצורך ביצוע המשימה.
 - ב. עלות בין זרועית - תמחיר לצורכי התחשבות בין זרועות צה"ל. התמחיר ברמה זו יכול את כל העלויות הרלוונטיות שהזרוע מממנת מתקציבה בלבד. עלויות שממומנות מתקציב אחר או מתקציב מרכזי לא יתומחרו. הנ"ל יחול גם על פחת אשר יחושב רק עבור ציוד ומבנים שמומנו ע"י הזרוע.
 - ג. עלות למעהב"ט - תמחיר לצורכי תמחור והתחשבות מול גורמים מחוץ למעהב"ט. התמחיר ברמה זו יכול את כל העלויות הרלוונטיות בין אם הן מממונות מתוך תקציב הזרוע ובין אם לאו.
8. פירוט מרכיבי העלות ומקורות המידע לתימחור מפורטים בנספח ג'.

פירוט השיטה

9. סיווג העלויות/הוצאות ל-3 קטגוריות:
 - א. עלויות ישירות - עלויות הנגרמות עקב ביצוע עבודה והניתנות למדידה ישירה לכל יחידת תפוקה.
 - ב. עלויות עקיפות - עלויות הנגרמות עקב ביצוע ושאינן ניתנות למדידה לכל יחידת תפוקה.
 - ג. עלויות קבועות - עלויות הנגרמות ללא קשר לביצוע תפוקה ספציפית.

הוראות כלכליות להתקשרויות משהב"ט - תמחור במעהב"ט		הוראת משרד הביטחון מס' 40.066
בלמ"ס	התקשרויות ומכרזים	סיווג
רכישות	יח' הכלכלן הראשי למעהב"ט	אשכול
כ"ז בתשרי התשפ"א	15.10.2020	פרק
הוכנה ע"י היחידה להוראות משהב"ט / גית"ם		אחריות מטה
		תאריך עדכון אחרון
		ההוראה מתפרסמת מטעם המנכ"ל

10. קביעת בסיסי העמסה:

א. קיימים מספר בסיסי העמסה אפשריים, ובעיקר:

- 1) שעת עבודה של עובד ישיר.
- 2) שימוש באמצעים.

ב. בסיס העמסה שיבחר צריך להיות נתון מדיד, ניתן לאיסוף ולעיבוד, ומאפשר יחוס של מרבית ההוצאות של הגורם המתומחר כהוצאות ישירות.

שיטת העמסה

11. קביעת השיטה בה יועמסו הוצאות ועלויות הגורם המתומחר על בסיס ההעמסה שנבחר. השיטה כוללת:

- א. סיווג הפעילויות המתבצעות בגוף המתומחר למשימות ספציפיות – ישירות או עקיפות.
 - 1) משימות ישירות - סדרת פעילויות ומטלות בעזרתן יוצר הגורם המתומחר תפוקות-שעות עבודה, מוצר או שירות, אותן מוכרים לגוף אחר.
 - 2) משימות עקיפות - סדרת פעילויות ומטלות בעלות מכנה משותף, המשמשות לניהול ותפעול הגורם המתומחר, ולא ניתן ליחסן למשימות ישירות ספציפיות, כגון: אחזקת ציוד, ניהול ובקרה, תנאי שירות לעובדים, השתלמויות.
- ב. הגדרת העובדים, החומרים, המכונות והחייבים האחרים, כישירים או כעקיפים. כאשר המטרה לבצע חלוקה עקרונית של משאבי הגורם המתומחר לישירים ולעקיפים:
 - 1) עובדים ישירים - עובדים המבצעים מטלות ופעילויות להשגת משימה ישירה.
 - 2) עובדים עקיפים - מנהלים או עובדים המבצעים משימות עקיפות או שלא ניתן ליחס את פעילותם למשימה ישירה ספציפית, כגון: מנהלים, עובדי מטה, עובדי אחזקה ושירותים.
 - 3) חומרים ישירים - פריטים, מכלולים, חלקים וח"ג, שניתן ליחס אותם למשימה ישירה.
 - 4) חומרים עקיפים - חומרים המשמשים משימות עקיפות, כגון: ח"ח לאחזקת ציוד, חומרי סיכה ודלק (דלק יכול להיות ישיר כאשר הוא נדרש ספציפית בתהליך השגת המשימה הישירה), חומרי משרד, חומרים לאחזקת מבנים ותשתיות וחומרים המשמשים למספר רב של משימות ישירות, כגון: ברגים, דבקים וצבע.
 - 5) מכונות/ציוד ישירים - מכונות וציוד המשמשים להגדרת משימות ישירות ספציפיות בודדות ושניתן ליחס את תפוקתן לאותן משימות.
 - 6) מכונות/ציוד עקיפים - מכונות וציוד המשמשים להשגת מספר רב של משימות, או להשגת משימות עקיפות.
 - 7) חייבים ישירים - פעילויות המתבצעות מחוץ לגורם המתומחר, שמטרתן להשלים חלק מתהליך ביצוע משימה ישירה, כגון: ציפוי חלק אצל ספק חיצוני או אצל גוף אחר במערכת, בדיקות איכות/ניסוי במכונת בדיקה.
 - 8) חייבים עקיפים - פעילויות, מטלות, או רכש, המתבצעות ע"י גוף חיצוני עבור הגוף המתומחר, ושלא ניתן ליחס אותם למשימה ישירה, כגון: שירותי ייעוץ, פיתוח תוכנת מחשב, רכש תוכנה וחומרה.



גית"ם



מדינת ישראל



משרד הביטחון

הוראות כלכליות להתקשרויות משהב"ט - תמחור במעהב"ט		הוראת משרד הביטחון מס' 40.066
בלמ"ס		סיווג
התקשרויות ומכרזים		אשכול
רכישות		פרק
יח' הכלכלן הראשי למעהב"ט		אחריות מטה
כ"ז בתשרי התשפ"א	15.10.2020	תאריך עדכון אחרון
הוכנה ע"י היחידה להוראות משהב"ט / גית"ם		ההוראה מתפרסמת מטעם המנכ"ל

ג. שיטת הרישום והדיווח:

הכנת רשימת כל הפעילויות והחייבים המתבצעים בגורם המתומחר, סיווגם לישירים ולעקיפים והפעלת נהלים ושיטות רישום המאפשרים ייחוס של כל אחד מהם למשימה – ישירה או עקיפה.

הערה: פירוט הרכיבים ומקורות המידע יבוצע על פי המרכיבים המפורטים בנספח ג'.

הוראות כלכליות להתקשרויות משהב"ט - תמחור במעב"ט		הוראת משרד הביטחון מס' 40.066
סיווג	בלמ"ס	
אשכול	התקשרויות ומכרזים	
פרק	רכישות	
אחריות מטה	יח' הכלכלן הראשי למעב"ט	
תאריך עדכון אחרון	15.10.2020	כ"ז בתשרי התשפ"א
ההוראה מתפרסמת מטעם המנכ"ל	הוכנה ע"י היחידה להוראות משהב"ט / גית"ם	

נספח א'

מתודולוגיה לחישוב סעיפי התמחיר האחד

1. עלויות שיקום נכים

העלויות הנובעות מההסתברות הסטטיסטית שחייל יוכר כנכה צה"ל אשר בגין הכרתו כזכאי אגף השיקום תהיה הוצאה נוספת ישירה שתמומן מתקציב אגף השיקום. עלויות אלה אינן מכוסות במסגרת עלות השכר השוטפת.

אופן החישוב - עלות שנתית ממוצעת של זכאי באגף השיקום (סך העלות השנתית המשוקללת בשנת המדידה חלקי סך הזכאים באותה שנה מוכפל באחוז משרתי החובה והקבע מתוך כלל הנכים). נתון המתקבל מאת"ק) כפול ההסתברות שחייל יהפוך לנכה.

ההסתברות שחייל ייהפך לנכה צה"ל מחושבת על פי מספר הנכים הממוצע שהתווספו במהלך שנה חלקי מצבה ממוצעת של החיילים (כולל חיילי מילואים) ששרתו באותה שנה.

מספר השנים לחישוב הסתברות סטטיסטית שכל חייל ייהפך לנכה צה"ל יהיה 10 שנים (על מנת לנטרל אירועי לחימה חריגים).

2. עלויות משפחות שכולות והנצחת חללים

העלויות הנובעות מההסתברות הסטטיסטית שחייל ייהפך לחלל צה"ל בגין הכרת משפחתו כזכאית אגף משפחות והנצחה תהיה הוצאה נוספת ישירה שתמומן מתקציב אגף משפחות והנצחה. עלויות אלה אינן מכוסות במסגרת עלות השכר השוטפת.

אופן החישוב - עלות שנתית ממוצעת של בית-אב זכאי אגף משפחות והנצחה (נתון המתקבל מאגף משפחות והנצחה) ואת העלות ההנצחה בשנה הראשונה לנפילת החלל, את עלויות אלה יש לכפול בהסתברות שחייל יהפוך לחלל צה"ל.

יש לשים לב שיתכן שחלל צה"ל ייצר יותר מבית אב אחד (למשל חלל נשוי שהשאיר אחריו אלמנה וזוג הורים ייצר 2 בתי אב (זוג הורים ואלמנה) ועל כן יש להכפיל את העלות הממוצעת של בית-אב זכאי במקדם המציין את כמות בתי האב הממוצעת לחלל צה"ל. המקדם יחושב ע"י אגף משפחות והנצחה. המקדם הינו 1.2 בתי אב לחלל. באחריות אגף משפחות והנצחה לתקף נתון זה מדי שנה ולעדכן את הכלכלן הראשי באם המקדם השתנה.

ההסתברות שחייל ייהפך לחלל צה"ל מחושבת על פי מספר החללים הממוצע שהתווספו במהלך שנה חלקי מצבה ממוצעת של החיילים (כולל חיילי מילואים) ששרתו באותה שנה.

מספר השנים לחישוב הסתברות סטטיסטית שחייל ייהפך לחלל צה"ל יהיה 10 שנים (על מנת לנטרל אירועי לחימה חריגים).

3. עלויות פרישה, פנסיה תקציבית ופנסיה גישור

לאוכלוסיית משרתי הקבע שני מסלולי פנסיה:

א. פנסיה תקציבית - משרת הקבע צובר 2% מהשכר הקובע לפנסיה בכל שנה שרות עד לפרישה (עד לתקרת אחוז צבירה). במסלול זה אין הפרשה שוטפת של המערכת והפרט לקרן פנסיה ולכן אין לכך ביטוי במסגרת עלות השכר השוטפת.

הוראות כלכליות להתקשרויות משהב"ט - תמחור במעהב"ט		הוראת משרד הביטחון מס' 40.066
סיווג	בלמ"ס	
אשכול	התקשרויות ומכרזים	
פרק	רכישות	
אחריות מטה	יח' הכלכלן הראשי למעהב"ט	
תאריך עדכון אחרון	15.10.2020	כ"ז בתשרי התשפ"א
ההוראה מתפרסמת מטעם המנכ"ל	הוכנה ע"י היחידה להוראות משהב"ט / גית"ם	

ב. פנסיה צוברת - ההפרשה השוטפת של המערכת והפרט נכללות במסגרת עלויות השכר השוטפות שב"דוקטורט". העלות שאינה נכללת ב"דוקטורט" הינה "פנסיית הגישור" אשר משולמת ממועד הפרישה בפועל ועד לגיל היציאה לגמלאות הקבוע בחוק.

כדי לתת מענה בתמחיר האחיד לעלויות הפנסיה שאינן מתומחרות בשוטף, יש לקבוע מקדם העמסה המשקף הפרשה פנסיונית "תיאורטית" שתיתן מענה לעלויות העתידיות בפנסיה תקציבית ובפנסיית גישור.

חישוב העמסת פנסיה:

משרת קבע בהסדר פנסיה תקציבית המגיע לגיל פרישה זכאי לקצבה בגובה 2% מהשכר הקובע עבור כל שנת שירות, קצבה זו תשולם לו לכל שארית חייו (מגיל הפרישה ועד לגיל תוחלת החיים).

לצרכי חישוב ההעמסה, נלקחה הצבירה השנתית בכל גיל (2% לכל שנת שירות), מגיל הפרישה מצה"ל ועד גיל תוחלת החיים, ובוצע היוון (Present Value) עד לגיל הממוצע של משרתי הקבע (שמהווה את השכר הממוצע בדוקטורט) עבור כל קבוצת אוכלוסייה.

ההיוון לגיל השירות הממוצע מביא לידי ביטוי את העובדה שחלק ממשרתי הקבע אינם מגיעים לגיל פרישה.

פנסיית גישור למשרתי קבע המבוטחים בהסדר פנסיה צוברת - זכאים לקצבה מגיל הפרישה עד גיל הפרישה לגמלאות הקבוע בחוק. תחת ההנחה שמשרתי קבע המבוטחים בהסדר פנסיה צוברת אינם נפגעים בזכויותיהם ביחס למשרתיים בהסדר הפנסיה התקציבית, אז לצרכי חישוב ההעמסה, נלקחה הצבירה השנתית בכל גיל (2% לכל שנת שירות), מגיל הפרישה מצה"ל ועד גיל הפרישה לגמלאות הקבוע בחוק, ובוצע היוון (Present Value) עד לגיל הממוצע של משרתי הקבע (שמהווה את השכר הממוצע בדוקטורט) עבור כל קבוצת אוכלוסייה.

ההיוון לגיל השירות הממוצע מביא לידי ביטוי את העובדה שחלק ממשרתי הקבע אינם מגיעים לגיל פרישה.

ההעמסה לצורכי פנסיה תחושב רק מ-90% מעלות השכר והנלוות (הפחתת מרכיב הננ"ש). החישוב יתבצע בנפרד לאוכלוסיית הנגדים ואוכלוסיית הקצינים.

ההעמסה תחושב לפי תמהיל כ"א בפנסיה תקציבית/צוברת.

העברת נתוני העמסה ותמהיל כ"א בפנסיה תקציבית/צוברת הינה באחריות את"ק.

אחוז העמסה של הסדרי הפנסיה יפורטו ע"י את"ק בחלוקה לאוכלוסיות הבאות: קצינים צוברת, נגדים צוברת, קצינים תקציבית, נגדים תקציבית.

חישוב העמסת פיצויים:

משרת קבע בהסדר פנסיה תקציבית צובר זכאות לפיצויים בעת פרישה עבור תקופת שירותו לפי קבוצת אוכלוסייתו ועד למגבלה הקבועה.

הנחת עבודה – נגד משרת תקופה ארוכה יותר מאשר קצין ולכן העלות לפיצויים מתחלקת על פני יותר שנים לעומת קצין.



גית"ם



מדינת ישראל



משרד הביטחון

הוראות כלכליות להתקשרויות משהב"ט - תמחור במעב"ט		הוראת משרד הביטחון מס' 40.066
בלמ"ס		סיווג
התקשרויות ומכרזים		אשכול
רכישות		פרק
יח' הכלכלן הראשי למעב"ט		אחריות מטה
כ"ז בתשרי התשפ"א	15.10.2020	תאריך עדכון אחרון
הוכנה ע"י היחידה להוראות משהב"ט / גית"ם		ההוראה מתפרסמת מטעם המנכ"ל

משרת קבע בהסדר פנסיה צוברת זכאי להשלמת ההפרשה לפיצויים ביחס להפרשה השוטפת המבוצעת עבורו הנכללת בדוקטורט (הפרשה שוטפת של 6%, תשלום פיצויים בעת סיום שירות/פרישה בגובה 2.33% המשלימים להפרשה לפיצויים הקבועה בחוק של 8.33%). אין הבדל בהעמסה זאת בין האוכלוסיות השונות.

ההעמסה לצורכי פיצויים תחושב רק מ-90% מעלות השכר והנלוות (ללא ננ"ש). החישוב יתבצע בנפרד לאוכלוסיית הנגדים ואוכלוסיית הקצינים.

העברת נתוני העמסה ותמהיל כ"א בפנסיה תקציבית/צוברת הינה באחריות את"ק.

פורמט העברת נתוני העמסת פנסיה ופיצויים ע"י את"ק

אוכלוסייה	פריסת פיצויים עבור כל שנת שירות
קצין תקציבית	%
נגד תקציבית	%
קצין צוברת*	%
נגד צוברת*	%

העמסת פנסיה קצינים	
סה"כ אחוז תקציבית	%
סה"כ אחוז צוברת	%

העמסת פנסיה נגדים	
סה"כ אחוז תקציבית	%
סה"כ אחוז צוברת	%

תמהיל כ"א בפנסיה תקציבית/צוברת	
שיעור משרתי קבע בצוברת	%
שיעור משרתי קבע בתקציבית	%

*ייתכנו שינויים לאור תהליך החקיקה.

הוראות כלכליות להתקשרויות משהב"ט - תמחור במעהב"ט		הוראת משרד הביטחון מס' 40.066
בלמ"ס	התקשרויות ומכרזים	סיווג
רכישות	יח' הכלכלן הראשי למעהב"ט	אשכול
כ"ז בתשרי התשפ"א	15.10.2020	פרק
הוכנה ע"י היחידה להוראות משהב"ט / גית"ם		אחריות מטה
		תאריך עדכון אחרון
		ההוראה מתפרסמת מטעם המנכ"ל

4. עלויות הכשרה בסיסיות ומתקדמות

א. הכשרה בסיסית - לפי מודל קרית ההדרכה:

- 1) עלות משתנה (מחיר עלות יום חניך שבספר המחירים) - יש לקזז 65% ממחיר זה בגין מרכיבי עלות הקיימים בננ"ש שבדוקטורט (מזון, דלק, חשמל, הובלות, מים, חינוך, רווחה ואחזקת מבנים).
- 2) עלות קבועה - יש להוסיף עלויות תפעול קבועות של הספק לפי העלות הכוללת לספק חלקי כמות ימי חניך. באחריות את"ק לתקף מספר זה בכל שנה, עפ"י תחזית כמות ימי החניך.
- 3) יש להכפיל את העלות היומית בכמות הימים הממוצעת בה שוה חייל בקריית ההדרכה במהלך שירותו.
- 4) על מנת להעמיס עלות זאת על הדוקטורט יש לחלק עלות לחייל במשך השירות הממוצע של כל אוכלוסייה (חובה, קבע קצינים, קבע נגדים).

ב. הכשרת קצונה

- 1) הכשרת קצונה בסיסית - לפי עלות בה"ד 1:
 - א) מחיר עלות צוער מתקבל מאת"ק. ממחיר זה יש לקזז את העלויות שכלולות בננ"ש שבדוקטורט.
 - ב) על מנת להעמיס עלות זאת על הדוקטורט יש לחלק עלות לצוער במשך השירות הממוצע של קצין בקבע.
 - ג) עלויות אלה יועמסו על אוכלוסיית הקצינים בלבד.
- 2) השלמה חיילית - לפי עלות מייצגת של עלות צוער באחד החיילות
 - א) מחיר עלות צוער מתקבל מאת"ק. ממחיר זה יש לקזז את העלויות שכלולות בננ"ש שבדוקטורט.
 - ב) על מנת להעמיס עלות זאת על הדוקטורט יש לחלק עלות לצוער במשך השירות הממוצע של קצין בקבע.
 - ג) עלויות אלה יועמסו על אוכלוסיית הקצינים בלבד.
- 3) הכשרות ביניים לקצינים - לפי קורס מייצג לקצינים (לדוגמא: קורס מ"פ)
 - א) עלות לקצין תתקבל מאת"ק. ממחיר זה יש לקזז את העלויות שכלולות בננ"ש שבדוקטורט.
 - ב) על מנת להעמיס עלות זאת על הדוקטורט יש לחלק עלות זאת במשך השירות הממוצע של קצין בקבע.
 - ג) עלויות אלה יועמסו על אוכלוסיית הקצינים בלבד.
- ג. עלויות קצונה בכירה - לפי עלות פו"ם מב"ל
 - 1) מחיר עלות חניך מתקבל מאת"ק. ממחיר זה יש לקזז את העלויות שכלולות בננ"ש שבדוקטורט.

הוראות כלכליות להתקשרויות משהב"ט - תמחור במעב"ט		הוראת משרד הבריאות מס' 40.066
סיווג	בלמ"ס	
אשכול	התקשרויות ומכרזים	
פרק	רכישות	
אחריות מטה	יח' הכלכלן הראשי למעב"ט	
תאריך עדכון אחרון	15.10.2020	כ"ז בתשרי התשפ"א
ההוראה מתפרסמת מטעם המנכ"ל	הוכנה ע"י היחידה להוראות משהב"ט / גית"ם	

2) על מנת להעמיס עלות זאת על הדוקטורט יש לחלק עלות לחניך במשך השירות הממוצע של קצין בכיר בקבע.

3) עלויות אלה יועמסו על אוכלוסיית הקצינים הבכירים בלבד.

ד. עלויות נגדים - לפי עלות קורס נגדים מייצג

1) מחיר עלות חניך מתקבל מאת"ק. ממחיר זה יש לקזז את העלויות שכלולות בנ"ש שבדוקטורט.

2) על מנת להעמיס עלות זאת על הדוקטורט יש לחלק עלות לחניך במשך השירות הממוצע של נגד

3) עלויות אלה יועמסו על אוכלוסיית הנגדים בלבד

5. עלויות קיום שוטף ואחזקה

סה"כ תקציב האחזקה המנהלתי (לדוגמא: משרדים, מגורים, חדרי אוכל, אודיטוריום וכדומה), עלויות ארנונה, חשמל ומים המשויכים לתחום המנהלתי (אחריות העברת הנתונים-אמו"ן) לחלק למצבה ממוצעת של המשרתים באותה שנה (חובה, קבע, מילואים לפי ימי מילואים). המודל מניח עלות אחידה לכל סוג אוכלוסייה (חובה, קבע, מילואים).

6. עלויות ניהול כ"א ברמת יחידה/בסיס/זרוע/מטכ"ל ומשהב"ט

א. עלויות מעטפת כ"א ברמת בסיס - יש לקחת את אחוז מפקדת בסיס (למשל: עלויות מפקדת בסיס של ח"א) חלקי מצבה ממוצעת באותו בסיס. יש לקחת מספר בסיסים כאלה ולמצע את האחוז שמתקבל.

ב. עלויות מעטפת כ"א ברמת זרוע - יש לקחת את אחוז היחידות העוסקות במעטפת כ"א בזרוע/חיל חלקי מצבה ממוצעת באותו זרוע/חיל. יש לקחת מספר זרועות ולמצע את האחוז שמתקבל.

ג. עלויות מעטפת כ"א ברמת מטכ"ל - יש לקחת את אחוז היחידות העוסקות במעטפת כ"א באכ"א (מופ"ת, של"ר, מייט"ב, מפקדת אכ"א ועוד) חלקי מצבה ממוצעת בצה"ל. יש לבדוק כי התוצאה שמתקבלת אינה חורגת מהמקובל בארגונים גדולים בסקטור האזרחי (לדוגמה: תע"א)

עלויות ניהול בכל הרמות - המודל מניח עלות אחידה לכל סוג אוכלוסייה (חובה, קבע, מילואים).

הוראות כלכליות להתקשרויות משהב"ט - תמחור במעהב"ט		הוראת משרד הביטחון מס' 40.066
סיווג	בלמ"ט	
אשכול	התקשרויות ומכרזים	
פרק	רכישות	
אחריות מטה	יח' הכלכלן הראשי למעהב"ט	
תאריך עדכון אחרון	15.10.2020	כ"ז בתשרי התשפ"א
ההוראה מתפרסמת מטעם המנכ"ל	הוכנה ע"י היחידה להוראות משהב"ט / גית"ם	

נספח ב'

פירוט מרכיבי העלות ומקורות המידע לתימחור פלטפורמות עיקריות

מרכיב/עלות	עלות משתנה	עלות ישירה	עלות בינדרועית	עלות מעהב"ט
עלות כ"א ישיר המטפל בפלטפורמה (טייסת, פלגה, גדוד)		+	+	+
עלות כ"א דרג ב'	+	+	+	+
דלק	+	+	+	+
כ"א דרג ד'	+	+	+	+
תחזוקה (חלפים ואחזקה)	+	+	+	+
מאמנים		+	+	+
סיוע מבצעי ומנהלתי			+	+
הכשרות רלוונטיות			+	+
עלויות שוטפות (חשמל, מים, ארנונה וכד')			+	+
התעצמות			+	+
פחת ומחיר ההון				+

פירוט רמות העלות

- עלות משתנה**
ההוצאות המשתנות, הנובעות ישירות מביצוע שעת פעילות פלטפורמה שולית, בהנחת סד"כ קבוע
- עלות ישירה**
ההוצאות הישירות הנובעות מביצוע שעת פעילות פלטפורמה ומחולקות לנתח משתנה תלוי שעת פעילות פלטפורמה ותלוי סד"כ ולנתח קבוע.
- עלות בינדרועית**
כלל ההוצאות מתקציב הזרוע, הישירות והעקיפות
- עלות למעהב"ט**
עלות במונחי עלות למעהב"ט ובנוסף, מרכיב פחת ומחיר ההון ומע"מ על ד"ס.

פירוט מרכיבי העלות

- עלות כ"א ישיר המטפל בפלטפורמה**

הוראות כלכליות להתקשרויות משהב"ט - תמחור במעהב"ט		הוראת משרד הביטחון מס' 40.066
בלמ"ס	התקשרויות ומכרזים	סיווג
רכישות	יח' הכלכלן הראשי למעהב"ט	אשכול
כ"ז בתשרי התשפ"א	15.10.2020	פרק
הוכנה ע"י היחידה להוראות משהב"ט / גית"ם		אחריות מטה
		תאריך עדכון אחרון
		ההוראה מתפרסמת מטעם המנכ"ל

עלות כ"א של מפעילי הפלטפורמה וכ"א של הדרג המבטי והתחזוקתי ביחידת האם של הפלטפורמה (טייסת, פלגה, גדוד) התומכת ומבצעת תפעול ותחזוקה שוטפת של הפלטפורמה במעגל הראשון

6. דרג ב'

עלות כ"א תחזוקתי ברמת אחזקה בדרג ב'.

7. דרג ד'

עלויות שעות עבודה בדרגי ד' של הזרוע.

8. תחזוקה (חלפים ואחזקה)

עלות כל מרכיבי התחזוקה הרלוונטיים המתקצבים במסגרת תקציב הזרוע (רכש חלפים, ש"ע בתעשייה וכו') ובנוסף תקציבי תחזוקה אשר איננו תלוי בהיקף ביצוע שעת פעילות פלטפורמה או גודל הסד"כ. (חימוש, ל"א, מודיעין, שו"ב, בקרה, מחשוב ותקשורת קרקעית).

9. דלק

עלות הדלק מחושבת על פי צריכת דלק בפועל של שעת פעילות פלטפורמה (ככל שניתן למדוד).

10. מאמנים

עלות אימון כ"א מפעיל במאמנים בארץ ובחו"ל.

11. הכשרות

עלויות הכשרת כ"א מפעיל הכוללות עלות הכשרה בסיסית (ביס"ט, קורס חובלים, הכשרות רק"מ) עלות שעת פעילות פלטפורמה בתקופת ההכשרה לאחר ההכשרה הבסיסית, עלויות עקיפות בתקופת ההכשרה, ועלויות הכשרת כ"א טכני.

12. סיוע מבצעי ומנהלתי

עלויות כח אדם התומך בביצוע שעת פעילות פלטפורמה (כ"א במטה הזרוע, מרכזי שליטה, יחידות תומכות בבסיס האם).

13. הוצאות שוטפות

הוצאות המזוהות כתומכות בביצוע שעת פעילות פלטפורמה: צריכת חשמל, טלפון, מים, ארנונה ומרכיבי קיום שוטף נוספים.

14. התעצמות

מרכיבי העלות המושקעים מתקציב הזרוע לצורכי השבחת מערכים קיימים (אמל"ח, קש"ב, תשתיות, פרויקטים).

15. פחת ומחיר ההון

מועמס בעלות שעת פעילות פלטפורמה לחיוב מעהב"ט בלבד (לחיוב גורמים חיצוניים), עלות הפחת וההון מבטאות את תרומת הערך הכלכלי של הפלטפורמה לביצוע שעת פעילות פלטפורמה.

הוראת משרד הביטחון מס' 40.066	הוראות כלכליות להתקשרויות משהב"ט - תמחור במעהב"ט
סיווג	בלמ"ט
אשכול	התקשרויות ומכרזים
פרק	רכישות
אחריות מטה	יח' הכלכלן הראשי למעהב"ט
תאריך עדכון אחרון	15.10.2020 כ"ז בתשרי התשפ"א
ההוראה מתפרסמת מטעם המנכ"ל	הוכנה ע"י היחידה להוראות משהב"ט / גית"ם

נספח ג'

פירוט מרכיבי העלות ומקורות המידע לתימחור יחידת תשומה

אופן חישוב העלות	עלות למעהב"ט	עלות בינזרועית	עלות זרועית		
עלות שכר ונלוות כ"א ישיר:	+	+		חיילי חובה	
	+	+		חיילי קבע	
	+	+		אע"צ	
	+	+		מילואים	
עלות שכר ונלוות כ"א עקיף (הנהלות):	+	+		ברמת פעילות	עלות שכר ונלוות כ"א עקיף (הנהלות):
	+	+		ברמת מפקדה	
	+	+		ברמת בסיס	
	+	+		ברמת זרוע	
	+			ברמת מטכ"ל	
	+				
	+				
	+				
עלויות תפעול:	+	+		הובלה	עלויות תפעול:
	+	+		צב"מ - אחזקה	
	+	+		אחזקת מבנים	
	+	+	+	חשמל	
	+	+		אחזקת מחשבים	
	+	+	+	הסעות עובדים	
	+	+		מזון	
	+	+		קורסים והשתלמויות	
	+	+		ייצור ושירותי חוץ	
	+	+	+	מים וביוב	
	+	+		דואר	
	+	+	+	טלפון	
	+	+		אחזקת רכב	
	+	+		מתנות לאע"צים	
	+	+		חומרים עקיפים	

הוראות כלכליות להתקשרויות משהב"ט - תמחור במעהב"ט		הוראת משרד הביטחון מס' 40.066
בלמ"ס		סיווג
התקשרויות ומכרזים		אשכול
רכישות		פרק
יח' הכלכלן הראשי למעהב"ט		אחריות מטה
כ"ז בתשרי התשפ"א	15.10.2020	תאריך עדכון אחרון
הוכנה ע"י היחידה להוראות משהב"ט / גית"ם		ההוראה מתפרסמת מטעם המנכ"ל

	+	+		פריטי מצל"ח	
	+	+	+	פריטי מר"ץ	
	+	+		חומרים מיחידת בינוי/מרכז בינוי	
	+	+		דלק	
	+	+		פריטים שונים	
בהתחשבות בינזרועית רק פחת שממומן מרכוש שנרכש מתקציב הזרוע. הפחת מחושב כעלות כוללת מחולק במשך השימוש טרם שידרוג.	+	+		פחת מכונות וציוד	פחת:
	+	+		פחת מחשבים	
	+	+		פחת מבנים	

דגשים לטבלה

עלויות תפעול

הנן כל ההוצאות העקיפות הנגרמות לגוף המתומחר אך מושפעות מסוג ומהיקף התפוקות. הוצאות אלו, חלקן מופיעות בתקציב הגוף המתומחר וחלקן בתקציב של הרמות הגבוהות יותר בהיררכיה הארגונית.

- א. חשמל ומים - הוצאות החשמל ומים בצה"ל מחויבות ברמת הזרוע או האגף. לכן, הגורם המתומחר יחויב בהתאם לקריאת המונים שנמצאים אצלו, או עפ"י חישוב עומס מחובר, או בשיטה רלוונטית אחרת.
- ב. ארנונה - הוצאות עבור מסים לרשויות המקומיות שבאזורן נמצא הגוף המתומחר, יחויבו רק כאשר קיימת הוצאה בפועל.
- ג. אחזקה - עלויות עבור אחזקת מבנים ותשתיות כפי שהגורם מחויב ע"י מרכז בינוי, ועלויות אחזקת ציוד ומערכות המחושבות לפי:
 - (1) הוצאות האחזקה הנן הוצאות הדרושות לשימור הציוד במצב שמיש. הוצאות האחזקה כוללות בתוכן הוצאות בדרגי א' ב' ג' ו-ד'.
 - (2) הוצאות אחזקה יגזרו ממדיניות האחזקה של הציוד המשתתף בשירות.
 - (3) כאשר האחזקה הנה פונקציה של זמן קלנדר, לדוגמא: אחזקת שנתית, אזי יש להתייחס להוצאה זו כהוצאה קבועה, ולחלק את ההוצאה בהיקף השימוש בציוד.
 - (4) הוצאות האחזקה המשתנות יחויבו בכל מכירת שירות, ללא תלות באופי השירות.
- ד. ניקיון - הוצאות שהגורם המתומחר משייך למשימת ניקיון הכוללת: ש"ע, חומרים וספקים חיצוניים.
- ה. חומרים עקיפים - חומרים שאינם משויכים למשימה ישירה - קניות ושירותים מגורמים אחרים בתחום תחזוקה, מחשוב, הדרכה, ציוד ומפקדות ממונות.